# NETWORKING & THE SCHOLARSHIP OF T&L: STRATEGIES FOR

# ACADEMIC CAREER DEVELOPMENT

FAIZAH ABD MAJID

## **OUTLINE**

- Sharing a common purpose of this talk
- Exploring the SOTL (Scholarship of T&L)
- The ideas on networking
- Simple, practical strategies
- The gist of academic career development & promotion criteria (DM54 & VK7)

## **OUR COMMON PURPOSE**

- Intellectual discourse is our culture
- Sharing of knowledge, skills and experience beyond the 4 walls of the formal classroom setting
- Blending formal, non-formal & informal learning
- Mutual respect and acknowledgement of everyone's strengths
- Mentoring, role-modeling, reference

## SOTL

Scholarship for different core functions: Boyer's Model

The basic premise is that scholarship be broadened beyond the predominant emphasis on the scholarship of discovery (research) to encompass the scholarships of integration, application, and teaching. This model provides a new perspective which aimed to recognize and balance the defining domains of scholarly activity that are essential to the missions of the university.



The scholarship of discovery that includes original research that advances knowledge.



The scholarship of teaching & learning that the systematic study of teaching and learning processes.



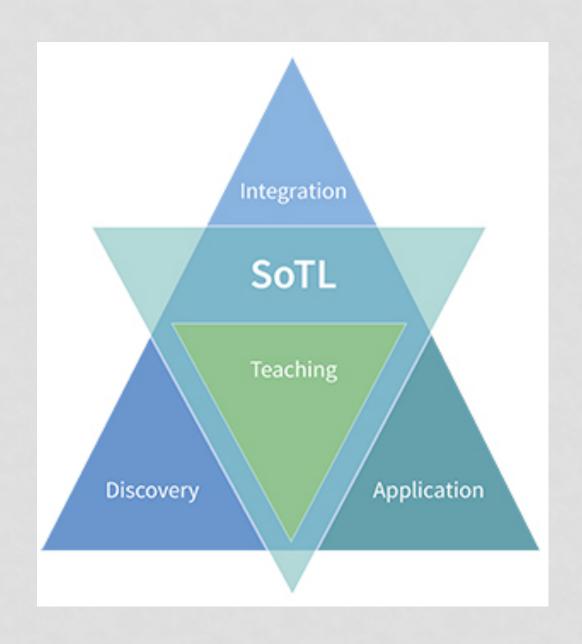
The scholarship of integration that involves synthesis of information across disciplines, across topics within a discipline, or across time.



The scholarship of application (engagement) — engaging peers/community

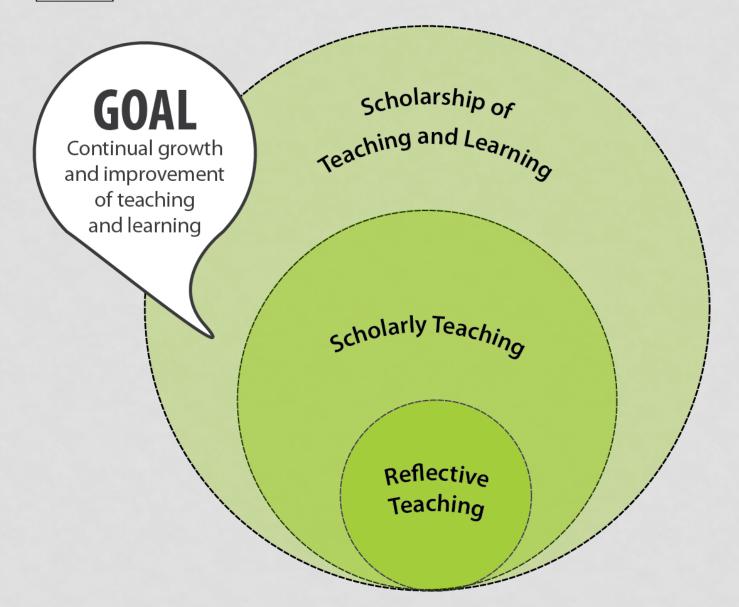
-- ----

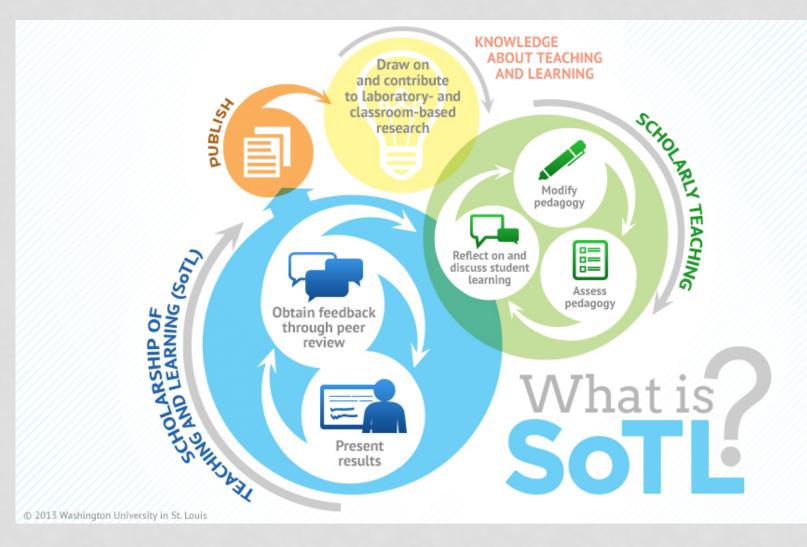
Teaching Discovery Scholarship Integration Engagement





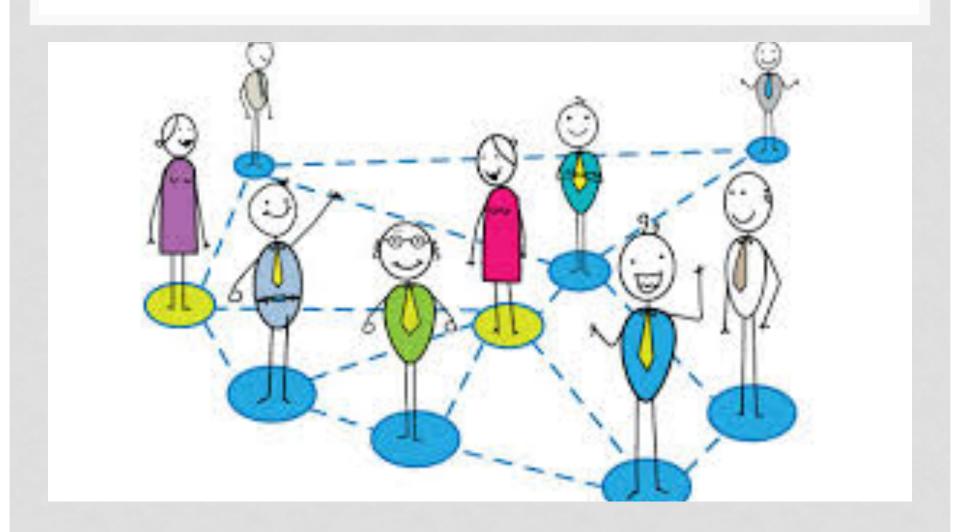
#### INQUIRY/RESEARCH ON TEACHING





The Teaching Center

## NETWORKING



## Collaboration

## **Career Building**

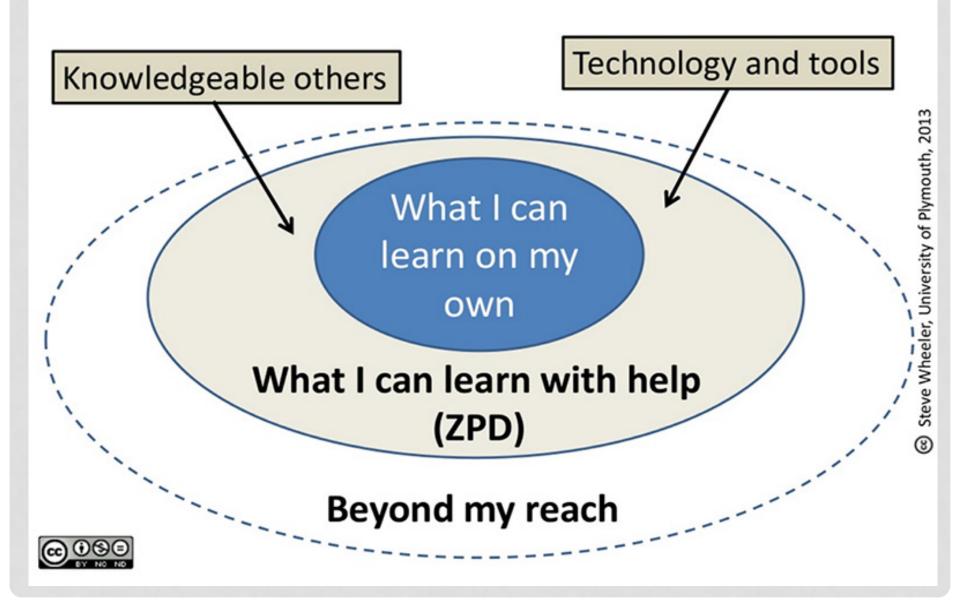


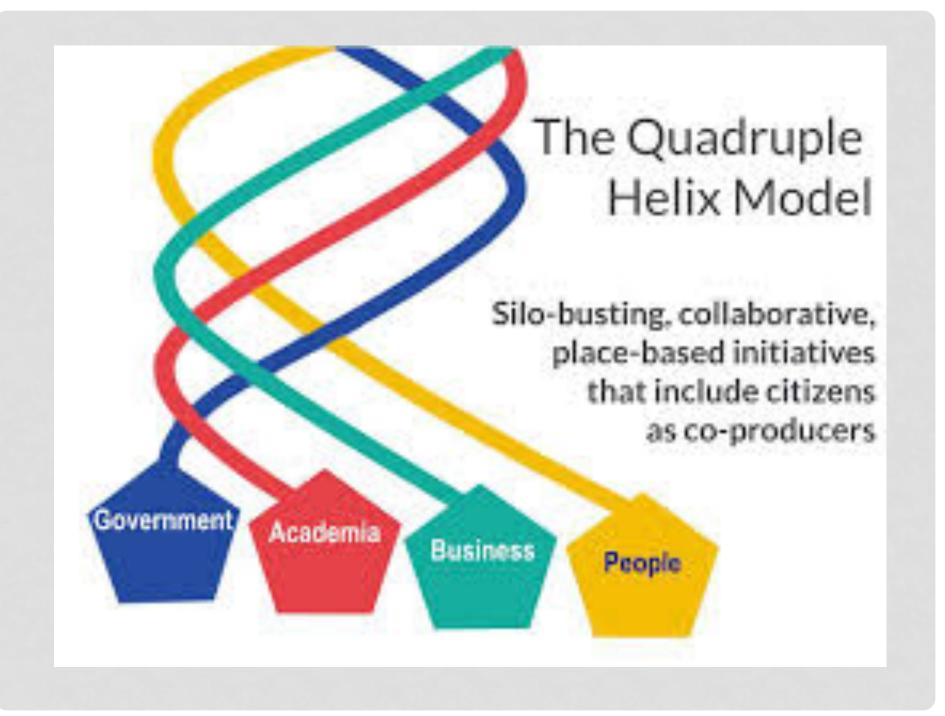
How can we improve our efficiency in research across continents?

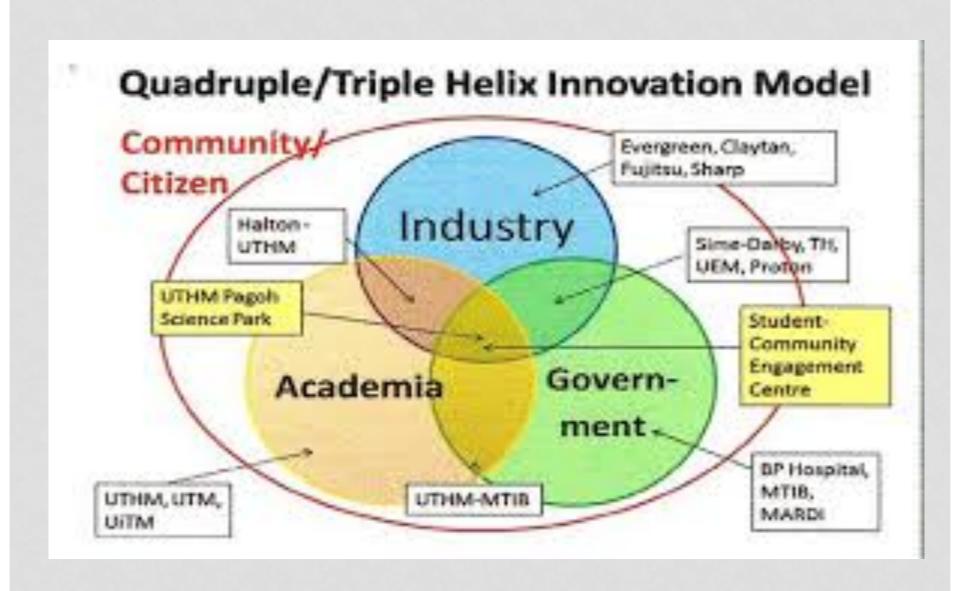


How can we advance our careers and improve international visibility?

## ZPD and scaffolding







## SOME PRACTICAL STRATEGIES

- Platforms:
- SIG
- Mentor
- Group work
- Action Research
- Survey
- T&L Innovation
- Faculty given activities/ linkages

- Skills/Traits needed
- Humble
- Desire to learn, re-learn, unlearn
- Open-minded
- Sharing & giving
- Leading
- Following
- Flexible
- Maintain rapport
- 3Ps (Passion, perseverance, patient)

## ACADEMIC CAREER DEVELOPMENT

# The Concept of Differentiated Academic Career Pathway

Excellence in teaching, research, professional practices and institutional leadership are equally recognized and rewarded through differentiated academic pathways

Career Pathways facilitate the development of a holistic academic with multiple capabilities whilst nurturing excellence and leadership in one core domain, taking into consideration the diverse talents and passions of individual academic staff members.

#### Academic career pathways would serve to:



Recognize the diversity of talent, strengths and interests of academics



Leverage and optimize on the strength of academics, allowing the creativity to be nurtured or unleashed



Facilitate and spur institutional growth by providing freedom and motivation to academics to work on their passion and interest



To retain existing talent and attract talent from industry who may not fit the criteria to be accomics but have a wealth of experience to bring to university

## General Attributes for Different Pathways

Baseline in all core competencies of teaching, research and services are expected for all academics staff. They may choose to excel in any of the four Differentiated Pathways. The specific attributes for each pathway are as follows:

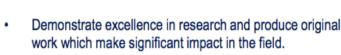
#### INSPIRING EDUCATOR

- Demonstrate excellence in Teaching & Learning
- Outstanding contributions to leadership of teaching and learning
- Contribution to teaching and learning is recognized nationally and internationally
- Engaged in scholarly activity and/or pedagogic research in their subject area and/or innovation

#### INSTITUTIONAL LEADER

- Demonstrate excellence in Institutional leadership
- Lead and empower institution to serve university and community in order to achieve national agenda.
- Demonstrate good leadership attributes
- Demonstrate changes in organization through effective leadership
- · Recognised figure at national and international level

#### ACCOMPLISHED RESEARCHER



- Significant contribution to the body of knowledge through research of international standing.
- Ability to attract major research grants
- Impact of research on community and society at large (knowledge transfer take place).

#### **EXPERIENCED PRACTITIONERS**

- Demonstrate excellence in the professional practice
- Authority in the field of specialization and contribute to practice in the field at both national and international level
- Major contribution(s) & innovation to the development of their respective profession
- Evidence of international/national recognition of excellent through consultancy activities
- · Where applicable, certification by relevant bodies





## **UITM CONTEXT**

### **KPI RMKe-11 UiTM**

- KPI 1: Peratus siswazah UiTM yang telah mendapat pekerjaan semasa konvokesyen (HLKPI 1)
- KPI 2: Peratus siswazah UiTM yang telah bekerja sendiri semasa konvokesyen
- KPI 3: Peratus pelajar bergraduat dalam tempoh (HLKPI5b)
  - Sarjana Muda dan Diploma
  - Sarjana
  - PhD
- KPI 4: Indeks Pendidikan Tinggi Berkualiti (i-UiTM)
- KPI 5: Skor MyRA bagi fakulti di UiTM Selangor
  - Jumlah penerbitan dalam jurnal berindeks per pensyarah (HLKPI3a)
  - Bilangan sitasi per pensyarah secara kumulatif dalam tempoh 5 tahun ke belakang (HLKPI3b)
  - Enrolmen pelajar antarabangsa peringkat Pascasiswazah (HLKPI2)
- KPI 6: Peratus belanja mengurus yang dibiayai oleh pendapatan dalaman yang dijana universiti (HLKPI4)
- KPI 7: Enrolmen pelajar
  - Sepenuh Masa
  - Separuh Masa
- KPI 8: Kadar keciciran pelajar (HLKPI5a)

## PROMOTION TO DM54

### Kaedah / Trek Penilaian ke Profesor Madya gred 54



Kaedah	n dan	<u>Kaedah 2</u> :	Kaedah 3:	Kaedah 4:
Pengajara		Penyelidikan	Pengamal	Kepimpinan Institusi
Pembela	aran	(Felo/Penyelidik/Saintis)		

#### Syarat Wajib:

Mengraduatkan sekurang-kurangnya seorang pelajar di peringkat Ijazah Sarjana secara penyelidikan sebagai penyelia utama atau sekurang-kurangnya dua (2) orang pelajar di peringkat Ijazah Sarjana secara penyelidikan sebagai penyelia bersama (berdasarkan perakuan Senat Universiti atau tarikh anugerah Universiti) dan dua (2) kriteria khusus.

#### atau

Pensyarah servicing (pensyarah sepenuh masa di fakulti atau kampus negeri di mana tiada program lijazah Kedoktoran dan Sarjana secara penyelidikan dijalankan dan perlu memenuhi empat (4) kriteria khusus.

#### Kriteria Umum:

Penilaian Pelajar (SuFO atau setara) – memenuhi markah minima 80% untuk tahun dinilai Teaching portfolio atau fail kursus mengikut format Universiti Memenuhi Amanah Tugas Pensyarah Universiti Memenuhi tiga (3) aktiviti pelajar yang diiktiraf oleh universiti

## Kaedah / Trek Penilaian ke Profesor Madya gred 54 (samb.1)



<u>Kaedah 1:</u> Pengajaran dan Pembelajaran	<u>Kaedah 2</u> : Penyelidikan (Felo/Penyelidik/Saintis)	Kaedah 3: Pengamal	Kaedah 4: Kepimpinan Institusi
Kriteria Wajib:	Kriteria Wajib:	Kriteria Wajib:	Kriteria Wajib:
a) Telah menghasilkan sekurang-kurangnya empat (4) hasil akademik:  - artikel dalam jurnal berindeks / berwasit dan yang dikenalpasti oleh Universiti / Fakulti; atau - buku oleh penerbit yang diiktiraf oleh Universiti.  sekurang-kurangnya dua (2) dalam bidang pengajaran dan pembelajaran  [minimum satu (1) penerbitan setahun]	a) Sepuluh (10) penerbitan bagi yang ditindikkan di CoE dan tujuh (7) penerbitan bagi yang berada di Fakulti / Cawangan dalam jurnal berindeks Scopus atau Thomson Reuters (formerly ISI) atau Excellence in Research For Australia (formerly ERA) atau jurnal berimpak tinggi (impact factor) sebagai penulis utama / senior / corresponding dalam bidang kepakaran yang berkaitan;  [minimum dua (2) penerbitan setahun]	sekurang-kurangnya empat (4) hasil yang berkaitan dengan bidang kepakaran dalam gred jawatan semasa;  [minimum satu (1) hasil setahun]	a) Telah menghasilkan sekurang-kurangnya tiga (3) hasil akademik (artikel dalam jurnal berindeks / berwasit dan yang dikenalpasti oleh Universiti / Fakulti; atau buku oleh penerbit yang diiktiraf oleh Universiti dalam gred jawatan semasa dalam bidang kepimpinan;

## Kaedah / Trek Penilaian ke Profesor Madya gred 54 (samb.2)



Kaedah 1: Pengajaran dan Pembelajaran	<u>Kaedah 2</u> : Penyelidikan (Felo/Penyelidik/Saintis)	Kaedah 3: Pengamal	Kaedah 4: Kepimpinan Institusi
Kriteria Wajib:  b) Menjadi pakar rujuk dalam bidang pengajaran dan pembelajaran di peringkat universiti / kebangsaan / antarabangsa (sekurangkurangnya 2).	Kriteria Wajib: b) Menjadi sekurang-kurangnya Ketua untuk	bagi universiti dengan	

## Kaedah / Trek Penilaian ke Profesor Madya gred 54 (samb.3)



	<u>Kaedah 1:</u> Pengajaran dan Pembelajaran	<u>Kaedah 2</u> : Penyelidikan (Felo/Penyelidik/Saintis)	<u>Kaedah 3:</u> Pengamal	Ke	<u>Kaedah 4:</u> epimpinan Institusi
Krit	eria Khusus:			Krite	ria Khusus:
		na dua (2) kriteria berikut: syarah <i>servicing</i> - pencapaian indiv en Online Courses (MOOC) yang a		kriter mem	da Fakulti / Universiti /
b) c)	penyelidikan atau profesi	atau anugerah bagi pengajara onal (contoh: anugerah akademik ntor kepada pelajar Pasca Siswaz	negara).	a)	Pembangunan prasarana (Pembangunan pusat baru / fakulti / kampus / makmal penyelidikan /
d)		a pensyarah untuk dapatkan kelaya	akan profesional.	b) Pembangunan akader (universiti dan nega	
e) f)	Menjadi Pemeriksa Tesis Menjadi perunding dalam	(dalam dan luar negara). perkhidmatan profesional.		M	(program baru, pengiktirafan badan profesional / jaringan);
g)	Penglibatan dalam pembakebangsaan atau antarab	angunan garis panduan / polisi / p pangsa.	iawai di peringkat Universiti,		-(6)

## Kaedah / Trek Penilaian ke Profesor Madya gred 54 (samb.3)



	Kaedah 1: Pengajaran dan Pembelajaran	Kaedah 2 : Penyelidikan (Felo/Penyelidik/Saintis)	Kaedah 3: Pengamal		Kaedah 4: Kepimpinan Institusi
h)	Menjadi panel penilai ya peringkat kebangsaan ata	ang berkaitan dengan penyelidik au antarabangsa.	an / badan professional di	c)	Pembangunan pelajar (Mobiliti pelajar, keusahawanan, inovasi, pameran, pertandingan,
i)	Menerima pengiktirafan panduan pelantikan akad	melalui lantikan akademia dari u emia.	universiti luar. * Rujuk garis		kepimpinan);
j)	Penglibatan dalam aktiviti	i pengantarabangsaan seperti:		d)	Perancangan, pelaksanaan dan pencapaian
	<ul> <li>Menyelia pelajar dari lua</li> <li>Terlibat sebagai tenaga p</li> <li>Membangunkan pakej 's</li> </ul>	oengajar untuk 'summer program';		Y	pembangunan sumber manusia;
k)	Perintis MOU / MOA ya bayaran kepada Bendaha	ang menjana pendapatan bersih ari UiTM).	untuk UiTM (dengan bukti	e)	Pembangunan komuniti (kejayaan program pembangunan sosial);
1)	Perintis MOU / MOA ya industri (dengan bukti akt	ng membuka ruang kepada aktiviviti dilaksanakan).	viti masyarakat atau latihan	f)	(pengawasan,
m)	Menjana pendapatan ke ribu.	pada universiti secara bersih de	engan nilai melebihi RM300		penjimatan, optimum sumber);
n)	Mana-mana pencapaian y	yang tiada di dalam senarai di atas	s.		M. A.K.

## Kaedah / Trek Penilaian ke Profesor Madya gred 54 (samb.3)



<u>Kaedah 1:</u> Pengajaran dan Pembelajaran	<u>Kaedah 2</u> : Penyelidikan (Felo/Penyelidik/Saintis)	<u>Kaedah 3:</u> Pengamal	Kaedah 4: Kepimpinan Institusi
			g) Penjanaan hasil / pendapatan (membawa masuk geran penyelidikan dan / atau pembangunan, pengkomersilan, perundingan, konferensi, tajaan)
			h) Meningkatkan penarafan fakulti di peringkat kebangsaan dan atau antarabangsa
			i) Pencapaian GE mngikut sasaran / KPI universiti;
			j) Pencapaian GOT mengikut sasaran / KPI universiti;
			k) Memimpin kolaborasi antarabangsa, contoh: pelaksanaan 'summer

## PROMOTION TO VK7





Kaedah 1: Pengajaran dan Pembelajaran	<u>Kaedah 2</u> : Penyelidikan (Felo/Penyelidik/Saintis)	<u>Kaedah 3:</u> Pengamal	<u>Kaedah 4:</u> Kepimpinan Institusi
pelajar Ijazah kedok	ekurang-kurangnya seorang toran, sebagai penyelia utama ian Senat Universiti atau tarikh	Syarat Wajib:  Mengraduatkan sekurang-kurangnya seorang pelajar Ijazah kedoktoran, sebagai penyelia utama (berdasarkan perakuan Senat Universiti atau tarikh anugerah Universiti); atau	Syarat Wajib:  Mengraduatkan sekurang- kurangnya seorang pelajar ljazah kedoktoran, sebagai penyelia utama (berdasarkan perakuan Senat Universiti atau tarikh anugerah Universiti)
fakulti atau kampus Ijazah Kedoktoran da	(pensyarah sepenuh masa di negeri di mana tiada program an Sarjana secara penyelidikan u memenuhi lima (5) kriteria	Penglibatan sekurang-kurangnya 15 tahun serta pengiktirafan dari industri di dalam bidang berkaitan di peringkat kebangsaan / antarabangsa; atau Sumbangan luar biasa / signifikan yang memberi impak dan mendapat pengiktirafan di peringkat kebangsaan / antarabangsa; atau Menjana pendapatan melalui perundingan untuk Universiti dengan nilai bersih RM1 juta secara kumulatif.	Sumbangan luar biasa / signifikan yang memberi impak dan mendapat pengiktirafan di peringkat kebangsaan / antarabangsa

# Kaedah / Trek Penilaian ke Profesor gred VK7 (samb.1)



Kaedah 1:
Pengajaran dan
Pembelajaran

## <u>Kaedah 2</u>: Penyelidikan (Felo/Penyelidik/Saintis)

#### Kaedah 3: Pengamal

#### Kaedah 4: Kepimpinan Institusi

Kriteria Umum:

Penilaian Pelajar (SuFO atau setara) memenuhi markah minima 80% Teaching portfolio atau fail kursus mengikut format Universiti Memenuhi Amanah Tugas Pensyarah Universiti Memenuhi tiga (3) aktiviti pelajar yang diiktiraf oleh universiti

#### Kriteria Wajib:

- Telah menghasilkan sekurang-kurangnya tujuh (7) hasil akademik:
  - artikel dalam jurnal berindeks / berwasit dan yang dikenalpasti oleh Universiti / Fakulti; atau
  - buku oleh penerbit yang diiktiraf oleh Universiti

dalam gred jawatan semasa dalam bidang pengajaran dan pembelajaran atau kepakaran;

[minimum satu (1)

#### Kriteria Wajib:

18 penerbitan bagi yang ditindikkan di CoE dan 15 penerbitan bagi yang berada di fakulti / cawangan dalam iurnal berindeks Scopus atau -Thomson Reuters ISI) (formerly atau Excellence in Research For Australia (formerly ERA) atau jurnal berimpak tinggi atau impact factor sebagai penulis utama / senior / corresponding dalam bidang kepakaran dan berkaitan;

[minimum dua (2) penerbitan setahun]

#### Kriteria Wajib

- a) Menghasilkan tujuh (7) hasil dalam bidang kepakaran dan diiktiraf oleh Universiti / industry / kebangsaan / antarabangsa;
- b) Menjadi pakar rujuk / panel penilai / juri / pemeriksa / panel penasihat dalam bidang kepakaran di peringkat kebangsaan / antarabangsa;

#### Kriteria Wajib:

- Telah menghasilkan sekurang-kurangnya lima (5) hasil akademik:
  - artikel dalam jurnal berindeks / berwasit dan yang dikenalpasti oleh Universiti / Fakulti; atau
  - buku oleh penerbit yang diiktiraf oleh Universiti

dalam gred jawatan semasa dalam bidang kepimpinan;

# Kaedah / Trek Penilaian ke Profesor gred VK7 (samb.2)



Kaedah 1: Pengajaran dan Pembelajaran	<u>Kaedah 2</u> : Penyelidikan (Felo/Penyelidik/Saintis)	Kaedah 3: Pengamal	Kaedah 4: Kepimpinan Institusi
b) Menjadi pakar rujuk dalam bidang pengajaran dan pembelajaran di peringkat kebangsaan / antarabangsa (sekurangkurangnya dua (2));  c) Menjalankan kolaborasi pembangunan akademik dengan mana-mana institusi dalam atau luar negara;  atau  Menjadi Pemeriksa Luar di dalam atau luar negara.	b) Menjadi Ketua Penyelidik untuk sekurang-kurangnya dua (2) projek dengan geran luar dari UiTM;  c) Menjadi penyelia utama atau bersama bagi pelajar Pasca Siswazah (Penyelidikan) (minima dua (2) – bagi tahun semasa).  d) Menjalankan penyelidikan bersama (joint research) / kolaborasi dengan manamana institusi dalam atau luar negara; atau Mendapat geran penyelidikan antarabangsa; atau Menjadi Pemeriksa Luar di dalam atau luar negara.	kolaborasi pembangunan bidang kepakaran dengan mana- mana institusi dalam atau luar Negara dengan impak yang nyata kepada UiTM;	b) Menjadi pakar rujuk dalam bidang kepimpinan / pembangunan akademik di peringkat universiti / kebangsaan / antarabangsa / dilantik memegang jawatan di peringkat kebangsaan;  c) Menjalankan kolaborasi antarabangsa dengan mana-mana institusi dalam atau luar negara yang membawa kepada mobiliti dan menaikkan nama fakulti/UiTM ke peringkat dunia; atau Menjadi Pemeriksa Luar di dalam atau luar negara

## Kaedah / Trek Penilaian ke Profesor gred VK7 (samb.3)

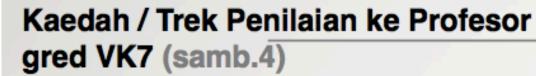


<u>Kaedah 1:</u> Pengajaran dan Pembelajaran	<u>Kaedah 2</u> : Penyelidikan (Felo/Penyelidik/Saintis)	Kaedah 3: Pengamal	Kaedah 4: Kepimpinan Institusi
Kriteria Khusus:  Wajib memenuhi minimum mana-mana tiga (3) kriteria berikut:  a) Mengemukakan inovasi dalam pengajaran dan pembelajaran;  b) Penilaian pengajaran dan pembelajaran di dalam kuliah oleh Jawatankuasa Penilai yang dilantik oleh Universiti (memenuhi markah minima 80% bagi dua (2) kursus yang diajar);	Kriteria Khusus:  Wajib memenuhi minimum manamana tiga (3) kriteria berikut:  a) Mengemukakan mana-mana inovasi dalam penyelidikan dan pembangunan (R&D);  b) Penilaian pengajaran dan pembelajaran di dalam kuliah oleh Jawatankuasa Penilai yang dilantik oleh Universiti (memenuhi markah minima 80% bagi sekurang-kurangnya satu (1) kursus yang diajar);  c) Menghasilkan buku / penerbitan yang dijadikan sebagai rujukan	Kriteria Khusus:  Wajib memenuhi minimum mana-mana tiga (3) kriteria berikut:  a) Mengemukakan mana-mana inovasi dalam bidang kepakaran;  b) Penilaian pengajaran dan pembelajaran di dalam kuliah oleh Jawatankuasa Penilai yang dilantik oleh Universiti (memenuhi markah minima 80% bagi dua (2) kursus	(universiti dan negara) (program baru, pengiktirafan badan profesional / jaringan);  c) Pembangunan pelajar (Mobiliti pelajar,
c) Menghasilkan buku / penerbitan yang dijadikan sebagai rujukan bagi kursus di peringkat Universiti mengikut bidang;	bagi kursus di peringkat Universiti mengikut bidang;	yang diajar);	keusahawanan, inovasi, pameran, pertandingan, kepimpinan);

## Kaedah / Trek Penilaian ke Profesor gred VK7 (samb.3)



	<u>Kaedah 1:</u> Pengajaran dan Pembelajaran	<u>Kaedah 2</u> : Penyelidikan (Felo/Penyelidik/Saintis)	Kaedah 3: Pengamal	Kaedah 4: Kepimpinan Institusi
d)	Penglibatan dalam pembangunan kurikulum, kursus dan program baru;	d) Penglibatan dalam pembangunan kurikulum, kursus dan program baru;	c) Menghasilkan buku / penulisan / penerbitan / karya kreatif yang dijadikan rujukan di	d) Perancangan, pelaksanaan dan pencapaian pembangunan sumber
e)	Menerima pengiktirafan atau anugerah dalam bidang kepakaran (peringkat kebangsaan /	e) Menerima pengiktirafan atau anugerah dalam bidang kepakaran (peringkat kebangsaan / antarabangsa)	peringkat Universiti atau industri mengikut bidang;	manusia; e) Pembangunan komuniti (kejayaan program
f)	antarabangsa;  Menjadi penyelia kepada pelajar Pasca Siswazah;	f) Menjadi penyelia kepada pelajar Pasca Siswazah;     g) Menjadi Pemeriksa Tesis /	d) Penglibatan dalam pembangunan kurikulum, kursus dan program baru, pembangunan polisi,	f) Sistem pengurusan kualiti (pengawasan, penjimatan, optimum sumber);
g)	Menjadi Pemeriksa Tesis / disertasi / projek yang diiktiraf di peringkat Pasca Siswazah;	disertasi / projek yang diiktiraf di peringkat Pasca Siswazah; h) Penjanaan hasil / pendapatan	garis panduan dan standard untuk industri; e) Menerima pengiktirafan	g) Penjanaan hasil / pendapatan (membawa masuk geran penyelidikan
h)	Penjanaan hasil / pendapatan (membawa masuk geran penyelidikan dan / atau pembangunan, pengkomersilan,	(membawa masuk geran penyelidikan dan / atau pembangunan, pengkomersilan, perundingan, konferensi, tajaan);	atau anugerah dalam bidang kepakaran peringkat kebangsaan / antarabangsa;	dan / atau pembangunan, pengkomersilan, perundingan, konferensi, tajaan)
	perindingan, konferensi, tajaan);	Menjadi perunding dan     perkhidmatan professional;		





Kaedah 1: Pengajaran dan Pembelajaran	<u>Kaedah 2</u> : Penyelidikan (Felo/Penyelidik/Saintis)	Kaedah 3: Pengamal	<u>Kaedah 4:</u> Kepimpinan Institusi
<ul> <li>i) Menjadi perunding dan perkhidmatan professional;</li> <li>j) Penglibatan dalam pembangunan garis panduan /polisi /piawai;</li> <li>k) Menjadi panel penilai yang berkaitan dengan penyelidikan / badan professional;</li> <li>l) Menerima lantikan akademia dari universiti luar.</li> <li>* Rujuk garis panduan pelantikan akademia.</li> </ul>	<ul> <li>j) Penglibatan dalam pembangunan garis panduan /polisi /piawai;</li> <li>k) Menjadi panel penilai yang berkaitan dengan penyelidikan / badan professional;</li> <li>l) Menerima lantikan akademia dari universiti luar. * Rujuk garis panduan pelantikan akademia.</li> </ul>	f) Menjadi penyelia kepada pelajar Pasca Siswazah atau menyelia projek profesional berkaitan bidang;  g) Menjadi Pemeriksa Tesis / disertasi / projek yang diiktiraf di peringkat Pasca Siswazah;  h) Penjanaan hasil / pendapatan (membawa masuk geran penyelidikan dan / atau pembangunan, pengkomersilan, perundingan, konferensi, tajaan);  i) Menjadi perunding dan perkhidmatan professional;	h) Meningkatkan penarafan fakulti di peringkat kebangsaan dan atau antarabangsa; i) Pencapaian GE mngikut sasaran / KPI universiti; j) Pencapaian GOT mengikut sasaran / KPI universiti; k) Memimpin kolaborasi antarabangsa, contoh: pelaksanaan 'summer program'.

# Kaedah / Trek Penilaian ke Profesor gred VK7 (samb.4)

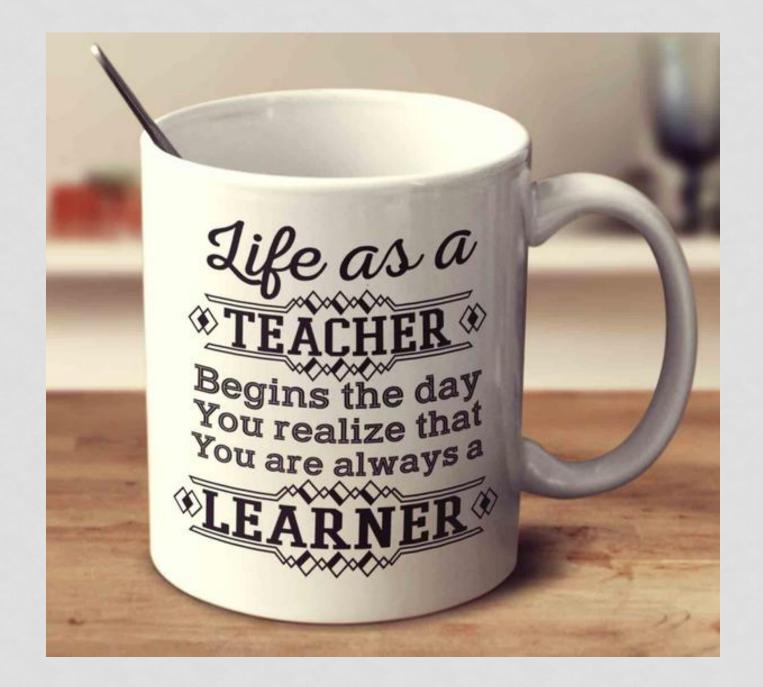


Kaedah 1: Pengajaran dan Pembelajaran	<u>Kaedah 2</u> : Penyelidikan (Felo/Penyelidik/Saintis)	<u>Kaedah 3:</u> Pengamal	<u>Kaedah 4:</u> Kepimpinan Institusi
		j) Penglibatan dalam pembangunan garis panduan /polisi /piawai;	
		k) Menjadi panel penilai yang berkaitan dengan penyelidikan / badan professional;	
		Menerima lantikan akademia dari universiti luar. * Rujuk garis panduan pelantikan akademia.	
m) Penglibatan dalam aktiviti pengantarabangsaan seperti:  • Menyelia pelajar dari luar negara;  • Terlibat sebagai tenaga pengajar untuk 'summer program';  • Membangunkan pakej 'summer program';			
n) Perintis MOU / MOA yang menjana pendapatan bersih untuk UiTM (dengan bukti bayaran kepada Bendahari UiTM).			
o) Perintis MOU / MOA yang membuka ruang kepada aktiviti masyarakat atau latihan industri (dengan bukti aktiviti dilaksanakan).			FY (6)
p) Menjana pendapatan	kepada universiti secara bersih de	ngan nilai melebihi RM500 ribu.	M ASK

## SOME PRACTICAL STRATEGIES

- Platforms:
- SIG
- Mentor
- Group work
- Action Research
- Survey
- T&L Innovation
- Faculty given activities/ linkages

- Skills/Traits needed
- Humble
- Desire to learn, re-learn, unlearn
- Open-minded
- Sharing & giving
- Leading
- Following
- Flexible
- Maintain rapport
- 3Ps (Passion, perseverance, patient)



## THANK YOU

www.drfaizah.com